

PD-288
(482) M.COM (SECOND SEMESTER)
Examination June 2021
Paper-III

Name/Title of Paper- ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISION
Time: 3:00 Hrs.]

[Maximum Marks: 80
[Minimum Pass Marks:

नोट: दोनों खण्डों से निर्देशानुसार उत्तर दीजिए। प्रश्नों के अंक उनके दाहिनी ओर अंकित हैं।

Note: Answer from Both the Section as Directed. The Figures in the right-hand margin indicate marks.

खण्ड 'अ' / SECTION -A

निम्नलिखित अति लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following very short-answer type questions:

1X10

I.

1. समविच्छेद बिन्दु क्या है?
What is Break-Even point?
2. स्थायी सम्पत्ति आवर्त अनुपात का सूत्र कीजिए।
Write the Formula of Fixed Assets Turnover Ratio.
3. लम्बवत या स्थिर विश्लेषण क्या है?
What is Vertical Analysis?
4. चालू सम्पत्ति एवं चालू दायित्व का अन्तर क्या कहलाता है?
What is the Difference of current assets and current liabilities called?
5. रोकड़ प्रवाह वितरण का क्या अर्थ है?
What is the meaning of cash flow statement?
6. क्या हास कोष स्रोत है?
Is Depreciation a Source of Fund?
7. लक्ष्य लागत निर्धारण क्या है?
What is target costing?
8. मूल्य श्रृंखला विश्लेषण की अवधारणा का प्रतिपादन कब और किसने किया था?
Who and when propounded the value chain analysis?
9. बाह्य प्रतिवेदन क्या है?
What is external report?
10. वित्तीय रिपोर्ट कितने प्रकार के होते हैं?
How many types of financial reports are there?

II. निम्नलिखित लघु-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following short-answer type questions:

2X5

1. घटना (संयोग) कोण क्या है?
What is Angle of Incidence?
2. तरलता अनुपात से क्या आशय है?
What is Liquidity Ratio?
3. कोष के विभिन्न स्रोतों के नाम बताइए।
Name the different sources of fund.
4. जीवन चक्र लागत निर्धारण के क्या आशय है?
What do you mean by life cycle costing?
5. सामान्य प्रतिवेदन और विशिष्ट प्रतिवेदन में क्या अंतर है?
What is the difference between general reports and special reports?

खण्ड 'ब' / SECTION -B

निम्नलिखित दीर्घ-उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

Answer the following long-answer type questions:

12X5

इकाई-1/Unit-I

III.

निम्न आँकड़ों से गणना कीजिये-

- i. लाभ-मात्रा अनुपात
- ii. लाभ, जब बिक्री रु. 50,000 हो
- iii. जब विक्रय मूल्य 20% से कम कर दिया जाय तो नया सम-विच्छेद बिन्दु
- iv. विक्रय मूल्य 20% घटाने पर रु. 10,000 का लाभ अर्जित करने के लिये रूपये में बिक्री

स्थिर व्यय	रु. 10,000
सम-विच्छेद बिन्दु रु में	रु. 25,000

Calculate from the following data-

- i. P/V Ratio
- ii. Profit When Sales was Rupees 50,000
- iii. New Bep when SP is Reduced by 20 %
- iv. Sales in Rupees to earn a profit of Rupess 10,000 after (Deducting)
Reducing SP By 20%

Fixed Expenses	Rupees 10,000
B.E.P. In	Rupees 25,000

अथवा/or

संक्षिप्त टिप्पणी लिखे-

- i. लाभ-मात्रा अनुपात
- ii. समविच्छेद चार्ट
- iii. बनाओं या खरीदों निर्णय

Write short Notes on-

- i. P/V Ratio
- ii. Break Even Chart
- iii. Make or Buy Decision

इकाई-2/Unit-II

IV. वित्तीय विवरण के विश्लेषण से आप क्या समझते हैं? इसके उद्देश्य और सीमाओं का वर्णन कीजिए।
What do you mean by analysis of financial Statement? Discuss its objectives and limitations.

अथवा/or

श्यामलाल लिमिटेड के निम्नलिखित आर्थिक चिट्ठे से आप निम्नलिखित की गणना करें-

- i. स्वामित्व अनुपात
- ii. राशय के साथ पूँजी का अनुपात
- iii. ऋण समता अनुपात
- iv. कुल दायित्व एवं कुल सम्पत्तियों का अनुपात
- v. तरलता अनुपात
- vi. स्थायी सम्पत्ति और चालू सम्पत्ति अनुपात

Shyam Lal Ltd

(Balance Sheet As At 31st Dec., 2012)

PARTICULARS	NOTES NO.	2012 रु
I समता एवं दायित्व:		
1. अंशधारी निधि:		
a. अंश पूँजी		
इण आरक्षित एवं अधिशेष		
		60,000

सामान्य आरक्षित लाभ और हानि का विवरण		20,000
2. गैर वर्तमान दायित्व:		10,000
ऋणपत्रों		25,000
चालू दायित्व		35,000
कुल (1+2+3)		1,50,000
II. सम्पत्ति:		
1. गैर-वर्तमान सम्पत्ति: स्थायी सम्पत्ति		1,00,000
2. चालू सम्पत्ति भण्डार		20,000
व्यापार प्राप्तियों (देनदार)		20,000
नकद व नकद के समांतर		10,000
कुल (1+2)		1,50,000

From the following balance sheet of slyyam lal Ltd., you are required to calculate the following-

- Proprietary Ratio
- Reserve to Capital Ratio
- Debt-Equity Ratio
- Total Liabilities to total Assets Ratio
- Liquidity Ratio
- Fixed Assets and Current assets Ratio

PARTICULARS	NOTES NO.	2012 Rupees
I. Equity and liabilities:		
1. Shareholder's Funds		
a. Share Capital		60,000
b. Reserve & Surplus		
General Reserve		20,000
Statement of Profit & Loss		10,000
2. Non-Current Liabilities:		
Debentures		25,000
3. Current Liabilities		
		35,000
Total (1+2+3)		1,50,000
II. Assets:		
1. Non-Current Assets		
Fixed Assets		1,00,000
2. Current Assets:		
Stock (Inventory)		20,000
Trade Receivables (Debtors)		20,000
Cash and Cash Equivalents		10,000
Total (1-2)		1,50,000

इकाई-3/Unit-III

V. रोकाइ प्रवाह विवरण क्या है? यह कोष-प्रवाह विवरण से किस प्रकार भिन्न है?

What is Cash- Flow Statement? How Does it Differ From Fund Flow Statement.?

अथवा/or

31 मार्च, 2014 एवं 2015 को एक कम्पनी के तलपट निम्नलिखित हैं-

	31 st March 2014		31 st March 2015	
	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.
स्थायी सम्पत्ति	23,36,960		24,60,500	
चलू सम्पत्ति	9,60,540		7,91,800	
ऋणपत्र छूट	30,000		25,000	
समतता अंश पूँजी		15,00,000		15,00,000
वरीयता अंश पूँजी		3,00,000		4,00,000
अंश बढ़ती		30,000		40,000
ऋणपत्र		5,00,000		5,00,000
चलू दायित्व		6,20,000		4,40,000
मूल्यहास के लिये प्रावधान		1,80,000		1,95,000
D/D के लिये प्रावधान		6000		5,000
2012-13 के लिये लाभदायक				
पिछले वर्ष से P/L खाते की शेष राशि		24,400		1,91,500
वर्ष के लिये L/P		1,67,100		1,55,800
	33,27,500	33,27,500	34,27,300	34,27,300

अतिरिक्त सूचनाएँ

- वर्ष 2014-15 में रु. 2,00,000 की लागत की मशीन (एकत्रित हास के लिए प्रावधान रु. 60,000) रु. 1,50,000 में बेची गई।
- वर्ष 2013-14 में रु. 1,00,000 का पूर्वाधिकार अंश 10% प्रीमियम पर निर्गमित किया गया।
- वर्ष 2013-14 का शुद्ध लाभ मशीन की बिक्री पर लाभ को जमा करने, संदिग्ध ऋणपत्रों के लिए प्रावधान को घटाने तथा ऋणपत्रों के निर्गमन पर छूट को अपलिखित करने के बाद का है।
अग्रे कार्यशील पूँजी में परिवर्तन का विवरण तथा कोष-प्रवाह विवरण तैयार करें।

Following are the trial balances of a company as on 31st March, 2014 and 2015:

	31 st March 2014		31 st March 2015	
	Dr.	Cr.	Dr.	Cr.
Fixed Assets	23,36,960		24,60,500	
Current Assets	9,60,540		7,91,800	
Deb. Discount	30,000		25,000	
Equity share Capital		15,00,000		15,00,000
Pref. Share Capital		3,00,000		4,00,000

Share Premium		30,000		40,000
Debentures		5,00,000		5,00,000
Current Liabilities		6,20,000		4,40,000
Provision For Dep.		1,80,000		1,95,000
Provision for D/D		6000		5,000
Dividend for 2012-13 Balance of P/L A/C				
From prev. year		24,400		1,91,500
N.P For the Year		1,67,100		1,55,800
	33,27,500	33,27,500	34,27,300	34,27,300

Additional Information:

1. During the year 2014-15 Machinery Costing Rupees 2,00,000 (Accumulated Depreciation Rupees 60,000) was Sold For Rupees 1,50,000
2. Rupees 1,00,000 Pre. Share Capital was issued During 2013-14 at a Premium of 10%.
3. The Net profit for 2013-14 has been arrived after taking credit for the profit on sale of machinery reducing the provision for doubtful debts and writing off the discount on issue of debentures.

You are required to prepare a statement of changes in working capital and a Fund- Flow Statement.

इकाई-4/Unit-IV

- VI. कियामक लागत निर्धारण से अप क्या समझते है। कियामक लागत निर्धारण के चरणों एवं लाभों को बताइए।
What do you understand by activity based costing? Discuss its scope and advantages.

अथवा/or

संक्षिप्त टिप्पणी लिखें (कोई 3)

- i. गुणवत्ता लागत निर्धारण
- ii. मूल्य श्रृंखला विश्लेषण
- iii. जीवन चक्र लागत निर्धारण
- iv. लक्ष्य लागत निर्धारण

Write Short Notes on (Any 3)

- i. Value Chain Analysis
- ii. Quantity Costing
- iii. Life Cycle Costing
- iv. Target Costing

इकाई-5/Unit-V

- VI. प्रबन्धकीय प्रतिवेदनों से आप क्या समझते हैं? प्रबन्ध के विभिन्न स्तरों को कौन- कौन से प्रतिवेदन प्रस्तुत किए जाते हैं?
What do you understand by reporting to management? Which Reports are Submitted to various levels of management?

अथवा/or

विशेष प्रतिवेदन क्या ? यह कैसे तैयार किया जाता है? प्रबन्धकीय निर्णयन में इसका क्या महत्व है?
What is Special Report? How is it prepared? Discuss its importance in decision Making.